



Situation intermédiaire et perspectives

« Robot Start PME »



1. Synthèse

1.1 Introduction

Dans le cadre du **programme « ROBOT Start PME »** notre cabinet Multivalente a été mandaté pour réaliser un bilan de l'action.

Ce bilan devra à la fois **correspondre aux attentes formulées** dans la convention signée avec la **DGE** et mettre en avant **les impacts qualitatifs liés à cette opération**, en exploitant le potentiel représenté par cet **« observatoire »** du développement des PME par la **modernisation maîtrisée de leur outil de production**.

Dans l'attente de ce bilan nous avons établi le **premier support** ci-contre faisant l'objet de la **situation intermédiaire et des perspectives** de l'action « ROBOT Start PME ».

Ainsi nous avons mené **une étude quantitative** complétée d'une **étude qualitative** auprès de PME participantes au programme « ROBOT Start PME ».

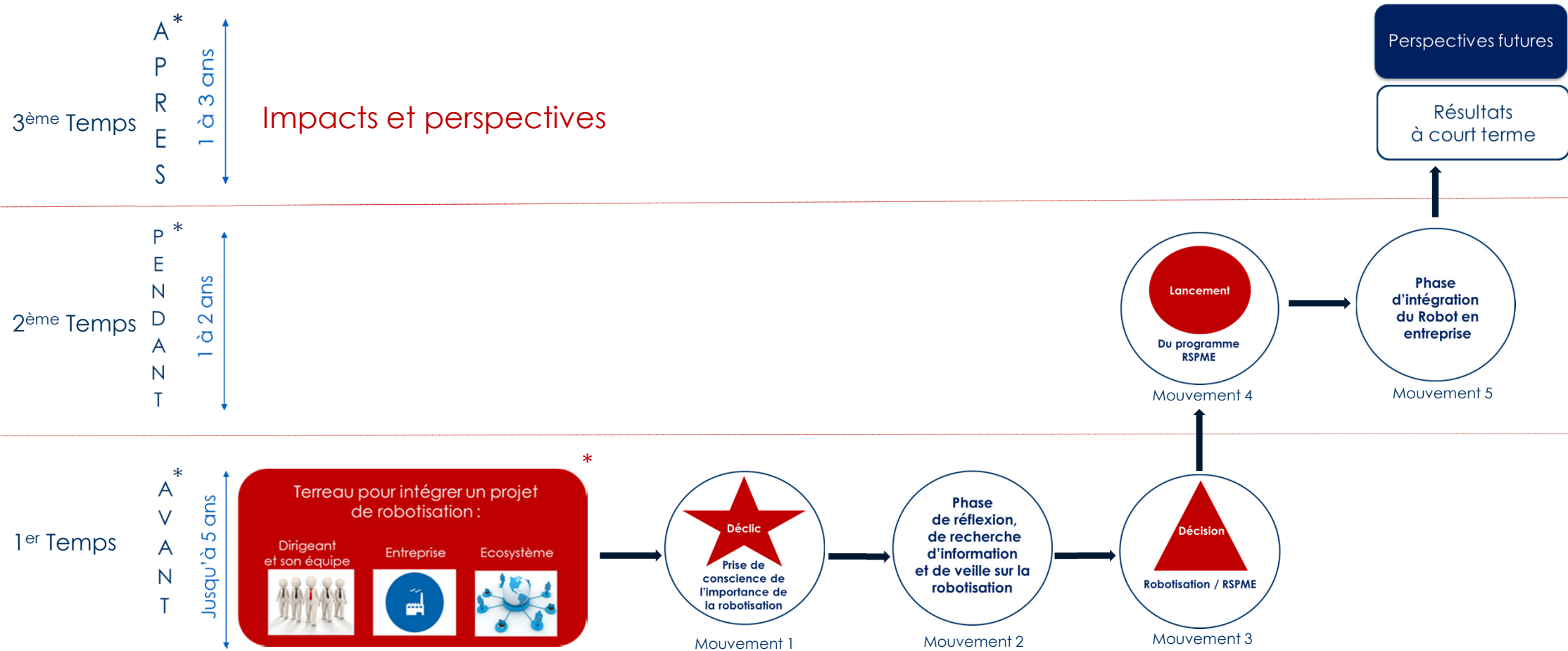
A ce jour, nous avons réalisé un **questionnaire test**, en collaboration directe avec le Cetim, le Symop et Cea List, que nous avons adressé à 39 entreprises et avons **récolté 23 réponses** exploitables. De plus, dans le cadre de l'étude qualitative, nous avons **interrogé 12 entreprises**.

Fort de cette situation nous sortons les **premières tendances résultantes de l'action « ROBOT Start PME »**.

Aussi vous trouverez dans la partie synthèse ci-dessous le **processus décrivant les clés de réussite d'un projet de robotisation** dans une PME, les **premiers impacts** et **perspectives** résultants de l'action, classés par ordre de pertinence pour les répondants (1 du plus pertinents à 3 le moins pertinents), ainsi que les **premières conclusions**.

1.2 Processus de robotisation en 3 temps 5 mouvements

Le programme « ROBOT Start PME » change la trajectoire des entreprises qui reprennent leur destin en main :



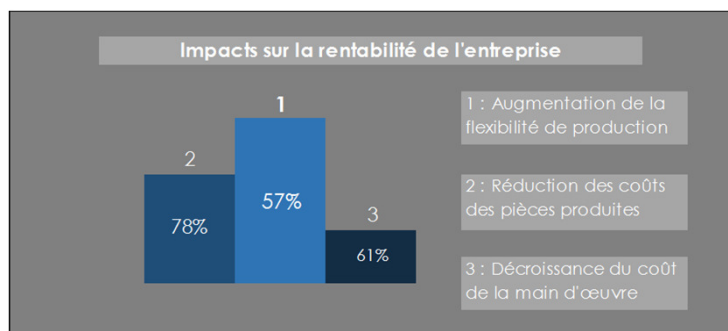
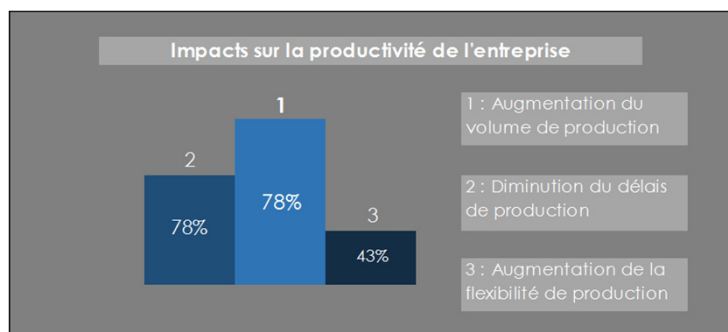
1.3 Impacts

Compétitivité des entreprises* :

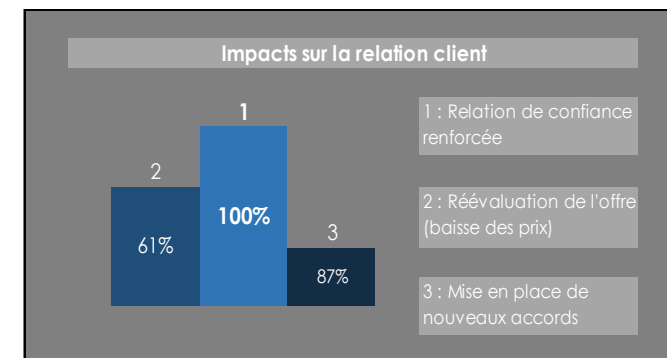
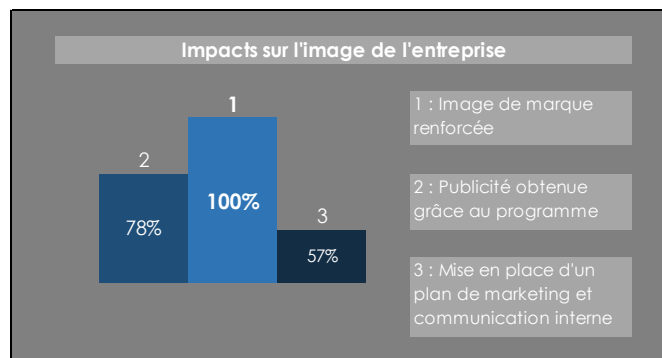
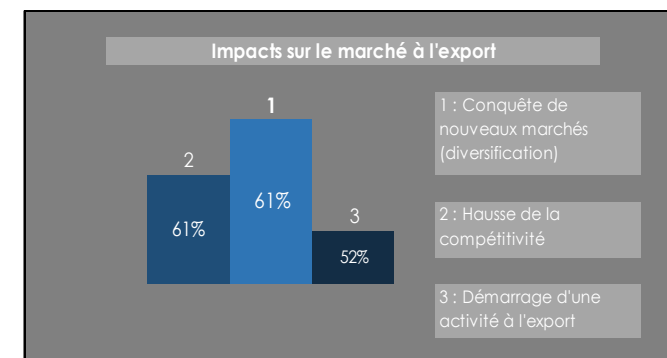
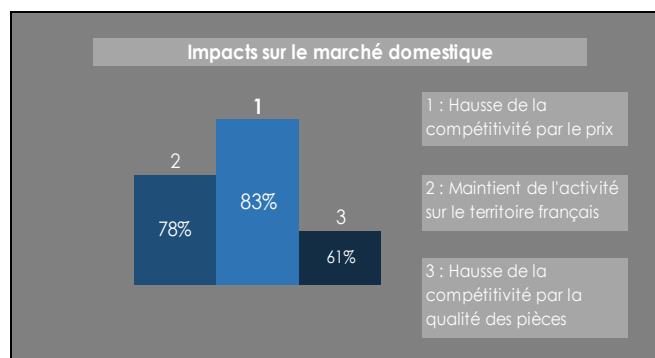
Des impacts liés à la productivité de l'entreprise :

Estimation 2016 par rapport à 2014 :

↗ + 11,6 % du CA
+ 10,6 % du Résultats Net



Des impacts liés à l'activité de l'entreprise :



* Résultats classés par ordre de pertinences pour les répondants de 1 à 3, avec 1 la plus forte pertinence

* Résultats obtenus sur 23 entreprises interrogées à l'aide d'un questionnaire test adressé lors d'une étude qualitative menée entre juillet 2015 et fin septembre 2015

1.3 Impacts

Emplois* :

30% des entreprises* interrogées ont **embauché** entre **1 et 3 salariés** depuis l'intégration de la cellule robotique

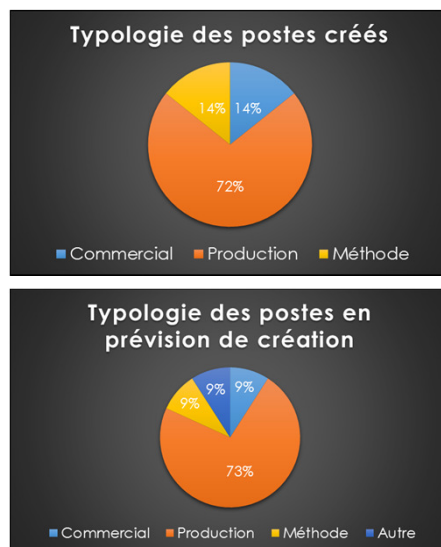
Soit un **cumul de 12 emplois créés**

44% des entreprises interrogées **comptent embaucher** entre **1 et 10 salariés** suite l'intégration de la cellule robotique

Soit une **moyenne de 27 emplois en prévision de création**

Conditions de travail* :

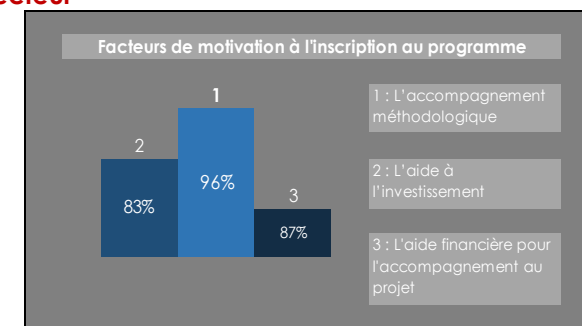
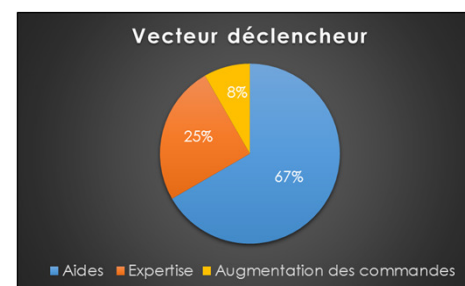
100% des dirigeants interrogées estiment que l'**intégration du robot a amélioré les conditions de travail** de leurs employés.



Le programme de primo-robotisation* :

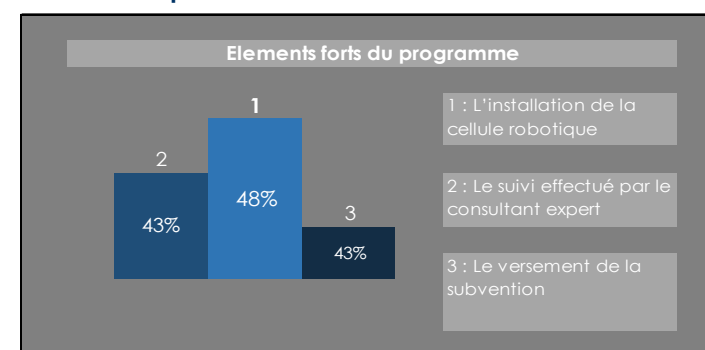
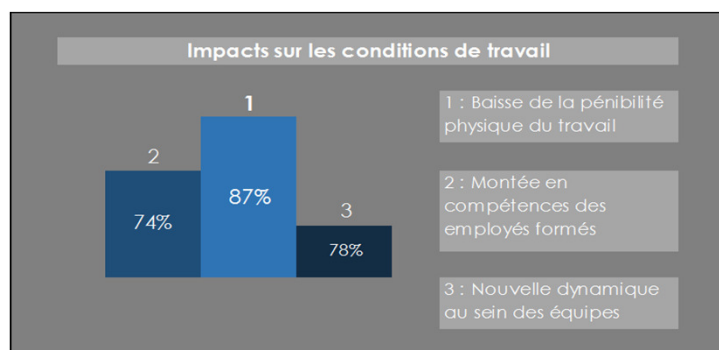
Éléments de réponses autour de la prise de décision

52% des entreprises interrogées ont décidé de **participer** au programme suite à un **vecteur déclencheur**.



Éléments de réponses autour du déroulement du programme

96% des entreprises interrogées sont prêtes à **recommander** le programme « ROBOT Start PME » à **d'autres entreprises**.



* Résultats classés par ordre de pertinences pour les répondants de 1 à 3, avec 1 la plus forte pertinence

* Nombre total d'employés correspondant aux 23 entreprises du panel : 899

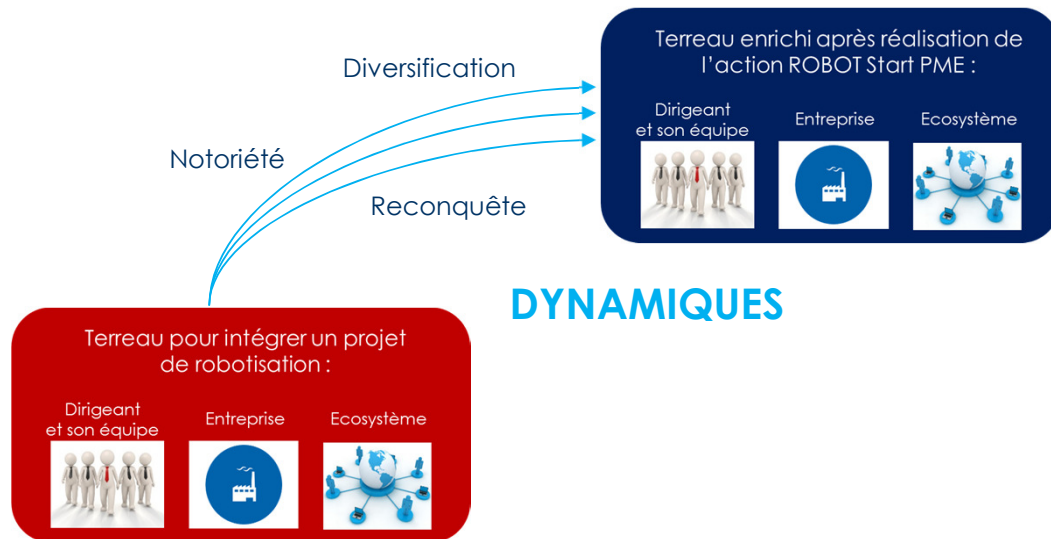
* Résultats obtenus sur 23 entreprises interrogées à l'aide d'un questionnaire test adressé lors d'une étude qualitative menée entre juillet 2015 et fin septembre 2015

1.4 Conclusion

Des trajectoires dynamiques...

- Plus que des résultats à court terme le programme Robot Start PME génère de nouvelles dynamiques qui renforcent le positionnement stratégique des entreprises :

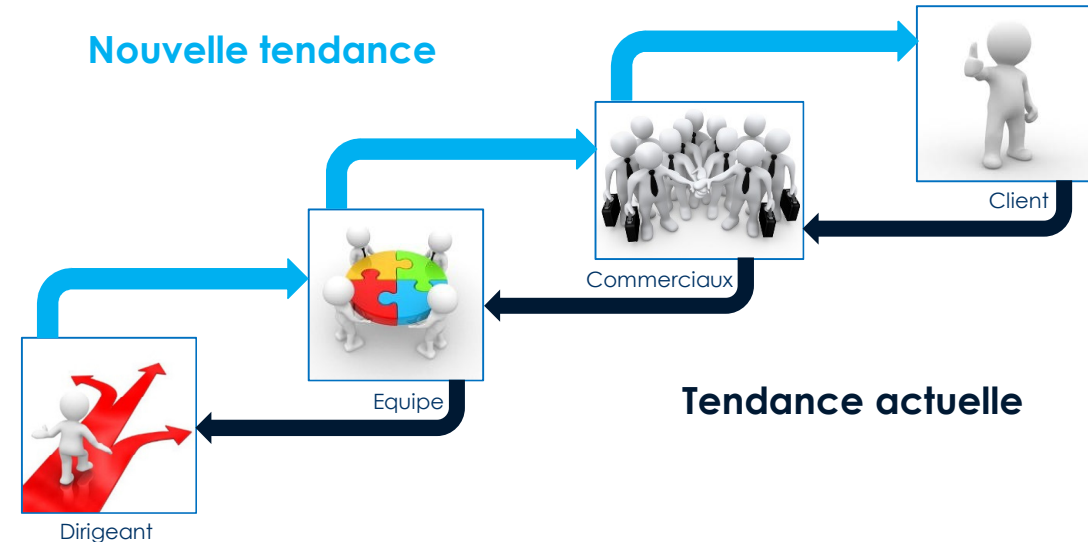
- Nouvelles **dynamiques internes** qui poussent l'entreprise vers l'externe : création de service commercial, récupération de marchés...
- Image d'expert** : plus professionnel et innovant.
- Générateur de **nouveautés** : offres, machines, compétences, secteurs, produits, process...



...et un changement de paradigme:

- On passe d'un système dans lequel l'entreprise subit les pressions et exigences du marché à un système dans lequel l'entreprise reprend son destin en main. Il y a inversion de la tendance actuelle pour s'ouvrir sur une nouvelle réaction en chaîne :

- dirigeant => équipe (production) => commerciaux => client
- Les entreprises n'ont plus peur du changement, **l'humain est au centre de la décision** et le dirigeant au cœur du système.





« Ce programme est un catalyseur du développement des PME industrielles »